



## PART 2

**GENERAL ASSEMBLY AND  
BOARD OF DIRECTORS'  
MEETINGS IN ELECTRONIC  
ENVIRONMENT AND LEGAL  
CHALLENGES IN PRACTICE**

ELEKTRONİK ORTAMDA  
GENEL KURUL VE YÖNETİM  
KURULU TOPLANTILARI VE  
UYGULAMADAKİ HUKUKİ  
ZORLUKLAR

DOĞA AKÇAKOCA

## PART 2

## ABSTRACT | ÖZET

This article seeks to assist companies in establishing their own equilibrium by evaluating the advantages and disadvantages of conducting electronic general assembly and board of directors' meetings.

Bu makalede, şirketlerin elektronik ortamda yapılan genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarının avantaj ve dezavantajlarını karşılaştırarak kendi dengelemlerini oluşturmalarına yardım etmek amaçlanmıştır.

## KEYWORDS | ANAHTAR KELİMELELER

General Assembly, Board Of Directors, Participation Via Electronic Environment, Virtual Meeting, Joint Stock Company, Commercial Companies, Electronic General Assembly System, Electronic Signature.

Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Elektronik Ortamda Katılma, Anonim Şirket, Ticaret Şirketleri, Elektronik Genel Kurul Sistemi, Elektronik İmza.

## I. INTRODUCTION

In accordance with Article 1527 of the Turkish Commercial Code No. 6102 (the "TCC") published in the Official Gazette dated 14.02.2011 and numbered 27846, companies are now authorized to conduct board of directors' and general assembly meetings through electronic environment. This article was introduced to align with global digitalization and technological advancements; gaining significant prominence in practical application during the COVID-19 pandemic. Amid the COVID-19 pandemic, the Ministry of Trade of Republic of Türkiye issued an official announcement<sup>1</sup> (the "Announcement") on March 20<sup>th</sup>, 2020, available on its official website, encouraging and facilitating companies to conduct their general assembly and board of directors' meetings in electronic environment. The Announcement also outlines the possibility of preemptively canceling these meetings with a board of directors' decision.

Although the TCC does not explicitly define "electronic environment", it can be construed as a comprehensive term encompassing environments where digitized data is recorded and stored<sup>2</sup>. Therefore, electronic environment extends beyond the internet, encompassing all telecommunication

## I. GİRİŞ

14.02.2011 tarihli 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 1527. maddesi uyarınca, şirketlerin yönetim kurulu ve genel kurul toplantılarının elektronik ortamda yapılması mümkün hale gelmiştir. Söz konusu maddede, dünyanın dijitalleşmesine ve teknolojik gelişmelere ayak uydurmak üzere getirilmiş; sonrasında COVID-19 salgını sebebiyle uygulamada yoğun olarak kullanılmaya başlanmıştır. COVID-19 salgını döneminde, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 20 Mart 2020 tarihinde resmi internet sitesinde yayınladığı duyuru<sup>1</sup> ("Duyuru") ile şirketlerin genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarını elektronik ortamda yapmalarının teşvik edildiği ve kolaylaştırıldığı görülmektedir. Duyuru'da ayrıca, bu toplantıların yönetim kurulu kararı ile önceden iptal edilmesinin mümkün olduğu açıklanmıştır.

"Elektronik ortam", TTK'da herhangi bir şekilde tanımlanmamış olmasına karşın sayısallaştırılmış verilerin üzerinde kaydedilip saklandığı ortamların genel adı olarak tanımlanabilmektedir<sup>2</sup>. Dolayısıyla elektronik ortam; sadece internet ortamıyla sınırlı olmayıp telefon, teleks, faks, elektronik posta gibi tüm telekomünikasyon hizmetlerini de kapsamaktadır<sup>3</sup>. Fakat, TTK hükümlerinin



services such as telephone, telex, fax, and electronic mail<sup>3</sup>. However, given the use of the term "online" in the preamble of the TCC provisions, it is inferred that the concept of electronic environment specifically refers to the internet environment<sup>4</sup>.

## II. LEGAL INFRASTRUCTURE

Article 1527 of the TCC governs the possibility of conducting general assembly and board of directors' meetings in electronic environment for commercial companies, contingent upon specific conditions. Furthermore as secondary legislation, the Ministry of Trade has issued the Regulation on General Assembly Meetings of Joint Stock Companies in Electronic Environment (the "Regulation"), published in the Official Gazette dated August 28<sup>th</sup>, 2012 and numbered 28395, along with the Communiqué on Electronic General Assembly Meeting System Applicable to General Assembly Meetings of Joint Stock Companies (the "EGAS Communiqué"), published in the Official Gazette dated August 29<sup>th</sup>, 2012 and numbered 29396, and the Communiqué on Electronic Meetings of Commercial Companies other than the General Assembly Meetings of Joint Stock Companies by Electronic (the "Communiqué").

gereğinesine bakıldığında "online" kavramı kullanıldığından, elektronik ortam kavramı ile sadece internet ortamının ifade edilmek istendiği anlaşılmaktadır<sup>4</sup>.

## II. HUKUKİ ALTYAPI

TTK'nın 1527. maddesi, ticaret şirketlerinde genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarının belirli şartlara bağlı olarak elektronik ortamda yapılabilmesini düzenlemektedir. Ayrıca, Ticaret Bakanlığı'nca düzenlenerek 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurul Kararlarına İlişkin Yönetmelik ("Yönetmelik"), 29.08.2012 tarihli ve 29396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ ("EKGS Tebliğ") ile Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışındaki Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ ("Tebliğ") bu konuyu düzenleyen ikincil mevzuatlarıdır.

Mevzuat uyarınca, elektronik ortamda iki farklı toplantı çeşidi bulunmaktadır. Birincisi "sanal toplantı" denilen tamamen elektronik

## DİPNOT

<sup>1</sup> <https://covid19.ticaret.gov.tr/ic-ticaret/duyuru/sirket-sozlesmelerinde-kurul-toplantilarinin-elektronik-ortamda-gerceklestirilmesi> Access: 12.03.2024.

<sup>2</sup> Habip Oğuz, "Elektronik Ortamda Kişisel Verilerin Korunması, Bazı Ülke Uygulamaları ve Ülkemizdeki Durum", Uyuşmazlık Mahkemesi Dergisi S. 3, 2013, s. 3.

<sup>3</sup> Gamze Turan, "Elektronik Sözleşmeler ve Elektronik Sözleşmelere Uygulanacak Hukukun Tespiti", Türkiye Barolar Birliği Dergisi S. 77, 2008, s. 88.

<sup>4</sup> Türk Ticaret Kanunu Madde Gereklere, Lexpera (çevrimiçi), madde 359(d), 407, 428, 434, 1525.

## FOOTNOTE

<sup>1</sup> <https://covid19.ticaret.gov.tr/ic-ticaret/duyuru/sirket-sozlesmelerinde-kurul-toplantilarinin-elektronik-ortamda-gerceklestirilmesi> Access: 12.03.2024.

<sup>2</sup> Habip Oğuz, "Elektronik Ortamda Kişisel Verilerin Korunması, Bazı Ülke Uygulamaları ve Ülkemizdeki Durum", Uyuşmazlık Mahkemesi Dergisi S. 3, 2013, p. 3.

<sup>3</sup> Gamze Turan, "Elektronik Sözleşmeler ve Elektronik Sözleşmelere Uygulanacak Hukukun Tespiti", Türkiye Barolar Birliği Dergisi S. 77, 2008, p. 88.

<sup>4</sup> Reasoning of Articles of the Turkish Commercial Code, Lexpera (online), Articles 359(d), 407, 428, 434, 1525.

## PART 2

In accordance with the current legislation, there are two types of meetings in the electronic environment. The first type is known as a "virtual meeting", denoting a meeting held entirely in an electronic environment. Participants initiate the meeting setting through electronic media, and all attendees engage in the meeting through this electronic environment. The second type of meeting is meetings with "participation via electronic environment". In these meetings, alongside the establishment of a physical chairmanship of the meeting; other participants, upon request, are provided the option to participate electronically. The participation via electronic environment method enables participant who is not unable to physically attend the general assembly or board of directors meeting to simultaneously participate in the meeting electronically. Participants with the right to participation electronically have the opportunity to participate in the meeting and vote by accessing the electronic environment where the meeting is shared. This type of meeting is also referred to as a "hybrid meeting"<sup>5</sup>.

All capital companies may hold general assembly and board of directors' meetings in electronic environment, contingent upon explicit regulation within their articles of association pursuant to Article 1527 of the TCC. Nevertheless, in practice, this approach is primarily adopted by joint stock companies.

### A. Electronic General Assembly Meetings

General assembly meetings of limited liability companies, general partnerships, limited partnerships, and limited partnerships with capital divided into shares may held electronically, pursuant to Article 1527/2 of the TCC. Notably, the holding of general assembly meetings of joint stock companies electronically is regulated in a separate paragraph from other commercial companies. As stipulated in Article 1527/5 of the TCC, a specific regulation has been enacted to govern the general assembly meetings for joint stock companies in electronic environment. Since the Regulation came into effect on October 1st, 2012 it has become mandatory for joint stock companies with listed shares on the stock exchange to provide the option for participation in electronic environments in general assembly meetings.

ortamda yapılan toplantıyı ifade etmektedir. Toplantıya katılacak olan kişiler elektronik ortam aracılığıyla toplantı ortamını oluşturur ve tüm katılımcılar bu ortam üzerinden toplantıya katılım sağlarlar. İkincisi ise "elektronik ortamda katılım" şeklinde olan toplantılardır. Bu toplantılarda esasen fiziken bir toplantı başkanlığı oluşturulmasının yanı sıra, talep edilmesi halinde, diğer katılımcılar için elektronik ortamdan katılma imkânı tanınmaktadır. Elektronik ortamda katılım şeklinde olan yöntem, fiziken gerçekleşen genel kurul/ yönetim kurulu toplantısına fiziki olarak katıl(a)mayan katılımcının söz konusu toplantıyı eş zamanlı olarak elektronik ortamda da takip etmesine imkan tanımaktadır. Elektronik ortamdan katılma hakkına sahip olan katılımcılar, toplantının paylaşıldığı elektronik ortama girerek toplantıya iştirak etme ve oy kullanma imkanına sahip olurlar. Bu toplantı çeşidini "karma toplantı" olarak tanımlayanlar da mevcuttur<sup>6</sup>.

TTK m.1527 uyarınca, tüm sermaye şirketleri, esas sözleşmelerinde açıkça düzenlenmesi ön koşuluyla elektronik ortamda genel kurul ve yönetim kurulu toplantıları yapabilir. Ancak uygulamada, bu yöntemin ağırlıklı olarak anonim şirketler tarafından kullanıldığı görülmektedir.

### A. Elektronik Ortamdaki Genel Kurul Toplantıları

Limited şirketlerin, kolektif şirketlerin, komandit şirketlerin ve sermayesi paylara bölünmüş şirketlerin genel kurul toplantıları, TTK m.1527/2 uyarınca elektronik ortamda yapılabilmektedir. Anonim şirketlerdeki genel kurul toplantılarının elektronik ortamda yapılması ise diğer şirket türlerinden ayrı fıkarda düzenlenmiştir. TTK m.1527/5 uyarınca, anonim şirketlerdeki elektronik ortamda yapılacak genel kurulların regüle edilebilmesi için Yönetmelik düzenlenmiştir. Yönetmelik'in yürürlüğe girdiği 01.10.2012 tarihinden itibaren payları borsaya kote olmuş anonim şirketlerin genel kurul toplantıları için bu şirketlerin elektronik ortamdan katılma imkânı sunmaları zorunlu hale gelmiştir.

Yürürlükteki mevzuat, genel kurul toplantılarının sanal toplantı şeklinde yani tamamen

The current legislation does not allow for the general assembly meetings to be held in the form of virtual meetings. Given that shareholders participating in general assembly meetings have the opportunity to engage in discussions during the meeting, their interactions can influence the opinions of participants and subsequently impact the decisions to be made. Despite the option for proxy attendance at general assembly meetings, certain individuals are legally obligated to be physically present at the meeting. Consequently, even if all participants will attend the meeting electronically, at ordinary general assembly meetings, the executive directors and at least one (1) member of the board of directors, the auditor (if applicable) and the Ministry representative (if appointed) must physically attend the meeting<sup>6</sup>.

### 1. General Meetings of Joint Stock Companies

The general assembly meetings of joint stock companies in electronic environment are regulated separately under Article 1527/5 of the TCC. General assembly meetings of joint stock companies may only be held through participation, making proposals, expressing opinions and voting in electronic platforms, pursuant to this provision. In essence, virtual general assembly meetings are not feasible. Attendance to the general assembly, making proposals and voting through the online meeting system carry the same legal consequences as physical attendance, proposal submission, and voting<sup>7</sup>.

There is a pre-condition for utilizing the opportunity to attend general assembly meetings in electronic environment. According to this pre-condition, companies are required to have cited the provision in Article 5 of the Regulation to their articles of association without any amendments. The said provision is as follows:

*"Participation at the General Assembly meeting through electronic means.*

*According to Article 1527 of the Turkish Commercial Code, right holders who are entitled to attend the Company's General Assembly meetings may also do so electronically. Pursuant to the provisions of the Regulation on General Assembly Meetings of Joint Stock Companies to be held in Electronic Environments, the Company may establish an electronic General Assembly system, al-*

elektronik ortamda yapılmasını şu an için mümkün kılmamaktadır. Genel Kurul toplantılarına iştirak eden pay sahipleri, toplantı esnasında karşılıklı müzakere imkanına sahip olduğundan, katılımcıların düşünceleri üzerinde ve dolayısıyla da alınacak kararlar üzerinde de etkili olacaklardır. Genel kurul toplantılarına vekaleten iştirak etmek mümkün olsa dahi kanunen, bazı kişiler özelinde fiziken genel kurul toplantısında bulunma zorunluluğu mevcuttur. Buna göre bütün katılımcılar toplantıya elektronik ortamdan katılacak olsa bile olağan genel kurul toplantılarında murahhas üyeler ile en az bir (1) yönetim kurulu üyesi ile şirket denetime tabi ise denetçinin, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisinin fiziki olarak toplantıya katılımı gerekmektedir<sup>6</sup>.

### 1. Anonim Şirket Genel Kurul Toplantıları

Elektronik ortamda yapılacak olan anonim şirket genel kurul toplantıları, TTK m. 1527/5 hükmünde ayrı olarak düzenlenmiştir. Bu hüküm uyarınca anonim şirketlerde genel kurul toplantıları ancak elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme şeklinde olabilmektedir. Yani sanal genel kurul imkânı yoktur. Online toplantı sistemi aracılığıyla genel kurula katılım, öneride bulunma ve oy verme işlemleri, hukuksal neticeleri bakımından fiziki katılım, öneride bulunma ve oy vermenin bütün sonuçlarını doğurur<sup>7</sup>.

Elektronik ortamda katılım şeklindeki genel kurul toplantıları imkânından faydalanmak için bir ön koşul vardır. Bu ön koşula göre Yönetmelik 5. maddede yer alan hükmü hiçbir değişiklik yapmadan ana sözleşmelerine aktarmış olmaları gerekmektedir. Bu hüküm şu şekildedir:

*"Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım*

*Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini*

## FOOTNOTE

<sup>5</sup> M. Fatih Cengil/ Ömer Korkut, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi V. 26., Iss. 3, 2022, p. 288; Thomas Grob/ Hans Caspar von der Crone, p. 7.

<sup>6</sup> Article 407/2 of the TCC; Article 17 of the Regulation on the Procedures and Principles of General Assembly Meetings of Joint Stock Companies and the Ministry Representatives to Attend These Meetings.

<sup>7</sup> Dr. Soner Altaş, "Anonim Şirket Genel Kurul Rehberi", Seçkin Yayıncılık, 8th Edition, Ankara 2022, p. 131.

## DİPNOT

<sup>5</sup> M. Fatih Cengil/ Ömer Korkut, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi Cilt 26, Sayı: 3, 2022, s. 288; Thomas Grob/ Hans Caspar von der Crone, s. 7.

<sup>6</sup> TTK m.407/2; Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik m. 17.

<sup>7</sup> Dr. Soner Altaş, "Anonim Şirket Genel Kurul Rehberi", Seçkin Yayıncılık, 8. Baskı, Ankara 2022, s. 131.

## PART 2

lowing right holders to engage in General Assembly meetings in electronic environment, express their opinions, offer suggestions, and cast votes; or may purchase services from systems established for this purpose. In adherence to this provision within the articles of association, it is guaranteed that, in all General Assembly meetings, right holders and their representatives can exercise the rights specified in the provisions of the mentioned Regulation through the established system."

Companies whose shares are listed on the stock exchange are currently obliged to establish the infrastructure for holding general assembly meeting in electronic environment and to ensure that shareholders can benefit from this opportunity. For other joint stock companies, the opportunity to participate via electronic environments in the general assembly meeting are discretionary. According to the Regulation, and pursuant to Article 10/A of the Capital Markets Law No. 2499 (the "CMB"), companies whose shares are listed on the stock exchange are obliged to use the Electronic General Assembly System (the "EGAS") provided by the Central Registry Agency (the "CRA"). Other companies may use this system or other approved systems that fulfill the necessary requirements. Companies utilizing the EGAS are required by Article 8 of the Regulation to provide participants with secure e-signatures for the meeting invitation, agenda, and documents that need to be submitted for review by the right holders before the meeting. In accordance with Article 1528 of the TCC, participants of the general assembly meeting intending to utilize the option of the participation in electronic environment must inform the company of their electronic mail addresses prior to the meeting.

## 2. General Assembly Meetings in Companies Other Than Joint Stock Companies

Pursuant to Article 1527/2 of the TCC, it is regulated that the meetings of the board of shareholders' and general assembly meetings of general, limited partnership, limited liability companies and limited partnership companies with capital divided into shares may be held through participation via electronic environment. Pursuant to Article 7 of the Communiqué, these companies have the option to utilize the Electronic Meeting System as an intermediary.

kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır."

Pay senetleri borsaya kote olmuş şirketlerin, şu an elektronik ortamda genel kurul toplantısı yapılmasına yönelik altyapılarının olması ve dileyen pay sahiplerinin bu imkândan yararlanmasını sağlamaları zorunludur. Diğer anonim şirketler için ise genel kurula elektronik ortamda katılma imkanının sağlanması ihtiyari bir durumdur. Yönetmelik'e göre, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPK") 10/A. maddesi uyarınca pay senetleri borsaya kote olmuş şirketler, Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") tarafından sağlanmış olan Elektronik Genel Kurul Sistemi'ni ("EGKS") kullanmak zorundadırlar. Diğer şirketler ise dilerse bu sistemi veya gerekli şartları yerine getiren ve onaylı olan diğer sistemleri kullanabilir. Yönetmelik m. 8 uyarınca EGKS'yi kullanan şirketler toplantı öncesi hak sahiplerinin incelemesine sunulması zorunlu olan belgeleri, toplantı çağrısını ve toplantı gündemine ilişkin belgeleri güvenli e-imzalı olarak katılımcıların erişimine sunmalıdır. TTK m. 1528 uyarınca elektronik ortamda katılım imkanını kullanmak isteyen genel kurul toplantı katılımcıları, toplantıdan önce elektronik posta adreslerini şirkete bildirmek zorundadırlar.

## 2. Anonim Şirket Dışındaki Şirketlerde Genel Kurul Toplantıları

TTK m. 1527/2 uyarınca kolektif, komandit, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerin ortaklar kurulu ve genel kurul toplantılarının elektronik ortamda katılım yöntemiyle yapılabileceği düzenlenmiştir. Tebliğ m. 7 uyarınca bu şirketler Elektronik Toplantı Sistemi'ni aracı olarak kullanabilirler.

Tebliğ m. 8 uyarınca, yine aynı şekilde, genel kurul toplantılarının elektronik ortamda

Article 8 of the Communiqué specifies that the following provision must be incorporated into the articles of association of the company in order for the general assembly meetings to be held through participation via electronic environment:

"Those who have the right to attend the Company's board of directors/board of managers meeting may also attend these meetings electronically pursuant to Article 1527 of the Turkish Commercial Code. The Company may establish the Electronic Meeting System that will enable the right holders to participate and vote in these meetings via electronic environments in accordance with the provisions outlined in the Communiqué on Electronic Meetings of Commercial Companies Other Than General Assembly Meetings of Joint Stock Companies, or may procure services from the systems established for this specific purpose. During the meetings, it is ensured that right holders can exercise their rights, as specified in the relevant legislation, within the framework outlined in the provisions of the Communiqué, utilizing the system established based on this provision in the articles of association or through the system from which support services will be obtained."

## B. Board of Directors and Board of Managers Meetings in Electronic Environment

The meetings of the board of directors of joint stock companies, limited liability companies and limited partnership companies with capital divided into shares may be held in a fully electronic (virtual) environment, or

katılım yöntemiyle yapılabileceği için şirket sözleşmesinde aşağıdaki hükmün yer alması gerekmektedir:

"Şirketin yönetim kurulu/müdürler kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır."

## B. Elektronik Ortamdaki Yönetim Kurulu ve Müdürler Kurulu Toplantıları

Anonim şirketlerin, limited şirketlerin ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerin yönetim kurulu toplantıları tamamen elektronik (sanal) ortamda yapılabileceği gibi, fiziki toplantıya eş zamanlı olarak elekt-



## PART 2

simultaneously in both an electronic and physical setting<sup>8</sup>. In virtual meetings, there is no physical meeting being held simultaneously; all members of the board of directors participate in the meeting through electronic means. Pursuant to Article 1527/1 of the TCC, this option can be utilized only if explicitly specified in the articles of association of the companies. Pursuant to the TCC, the sole type of meeting permitted to be held as a virtual meeting is the board of directors' meetings.

In the aforementioned Announcement of the Ministry of Trade, it was stated that during the extraordinary period arising from COVID-19, measures have been taken to enable companies to hold general assembly and board of directors meetings through the "Electronic General Assembly Meeting System" and "Electronic Board of Directors System", even if there is no provision in the articles of association of the company that allows the board meetings to be held in electronic environment, and that companies can amend the articles of association allowing companies to hold electronic meetings at the first general assembly meeting to be held later; in this context, it has been recommended that companies utilizing the electronic general assembly system, intending to hold a general assembly meeting, should use their discretion to ensure shareholders to participate in general assembly meetings via electronic environment.

In contrast to general assembly meetings, proxy representation is not feasible for board of directors' meetings as per Article 390/2 of the TCC. Therefore, members of the board of directors are obliged to attend the board meetings in person, even if it is conducted in electronic environment.

It is also possible to use electronic environment in the decision-making by circulation method regulated under Article 390/4 of the TCC. This method essentially means that if none of the members of the board of directors requests a meeting, the text of the resolution proposal is circulated among all members of the board of directors and signed by a sufficient number of signatures in order to facilitate a resolution. This method proves to be a convenience for board meetings where the mandatory attendance of board members is not feasible. Pursuant to Article 10 of the Communiqué, in order for the members of the board of directors to officially take deci-

ronik ortamda katılım şeklinde de yapılabilmektedir<sup>8</sup>. Sanal toplantı imkanında eş zamanlı olarak fiziki toplantı yapılmaz; bütün yönetim kurulu üyeleri elektronik ortam üzerinden toplantıya iştirak ederler. TTK m. 1527/1 uyarınca, bu imkân şirketlerin esas sözleşmelerinde açıkça öngörülmüş olması kaydıyla kullanılabilir. TTK uyarınca, sanal toplantı şeklinde yapılabilmesine izin verilen tek toplantı çeşidi, yönetim kurulu toplantılarıdır.

Ticaret Bakanlığı'nın söz konusu Duyuru'sunda: COVID-19'dan kaynaklanan olağüstü dönemde şirket sözleşmelerinde kurul toplantılarının elektronik ortamda gerçekleştirilmesine imkan tanıyan hüküm bulunmasa dahi şirketlerin, "Elektronik Genel Kurul Toplantı Sistemi" ve "Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi" üzerinden genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarını gerçekleştirebilmelerine yönelik tedbirler alındığı ve şirketlerin elektronik toplantı yapabilmelerine imkan tanıyan sözleşme değişikliğini ise daha sonra yapacakları ilk genel kurul toplantısında gerçekleştirebileceği ifade edilmiş; bu kapsamda, genel kurul toplantısı gerçekleştirmek isteyen elektronik genel kurul sistemini kullanan şirketlerin pay sahipleri için genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılım sağlayabilecekleri hususunda takdirlere kullanmaları tavsiye edilmiştir.

Genel kurul toplantılarının aksine yönetim kurulu toplantılarında vekil aracılığıyla temsil TTK m. 390/2 uyarınca mümkün değildir. Dolayısıyla yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantısı elektronik ortamda yapılsa dahi yönetim kurulu toplantılarına aslen katılım zorunluluğu bulunmaktadır.

TTK m. 390/4'te düzenlenmiş olan elden karar alma yönteminde de elektronik ortam imkanlarının kullanılması mümkündür. Bu yöntem, esasen yönetim kurulu üyelerinden hiçbirinin toplantı yapılmasını talep etmemesi halinde, karar alınabilmesi amacıyla, karar önerisi metninin tüm yönetim kurulu üyeleri arasında dolaştırılıp yeterli karar sayısı kadar imzalanmak suretiyle yönetim kurulu kararı alınmasıdır. Dolayısıyla, bu yöntemin, yönetim kurulu üyelerinin aslen katılımının zorunlu olduğu yönetim kurulu toplantılarına getirilen bir kolaylık olduğu görülmektedir. Tebliğ m. 10 uyarınca, yönetim kurulu üyelerinin elektronik ortamda yapılan yönetim kurulu toplantılarında resmi olarak karar alabilmeleri için güvenli elektronik imzaya sahip olmaları gerekmektedir. Elden karar alma

sions at the board meetings held in electronic environment, they are required to have a secure electronic signature. Given that there is no impediment to combining the methods of decision-making by circulation and virtual board of directors' meetings, board decisions can currently be taken by hand with secure e-signatures<sup>9</sup>. Thus, Article 10/4 of the Communiqué stipulates that members of the board of directors may utilize electronic signatures for decision-making by hand.

### III. ADVANTAGES OF ELECTRONIC ENVIRONMENT

The ability to conduct meetings in an electronic environment is a facilitating regulation for members of the board of directors. This is because the members of the board of directors are obliged to attend the board of directors' meetings in person; they cannot attend the meetings through a representative. Especially in companies with foreign capital, where some of the members are foreign legal or natural persons residing abroad, holding board of directors' meetings in an electronic environment will eliminate the difficulty of physical presence in meetings<sup>10</sup>. Meetings in electronic environment will also prevent the travel expenses and time loss that shareholders and/or executives would incur if they were to physically attend meetings.

In the doctrine, the phenomenon of low attendance rates of the shareholders to the meetings and their alienation from the com-

yöntemi ile sanal yönetim kurulu toplantısı yöntemlerinin birlikte uygulanması önünde bir engel olmadığından, günümüzde güvenli e-imzalarla elden yönetim kurulu kararları alınabilmektedir<sup>9</sup>. Nitekim Tebliğ m. 10/4, elden karar alma yönteminde yönetim kurulu üyelerinin elektronik imza kullanabileceğini düzenlemiştir.

### III. ELEKTRONİK ORTAMIN AVANTAJLARI

Toplantıların elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesi, yönetim kurulu üyeleri açısından toplantıya katılmalarını kolaylaştırıcı bir düzenlemedir. Zira yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarına aslen katılmak zorundadırlar; temsilci yolu ile katılım gösteremezler. Özellikle yabancı sermayeli şirketlerde, üyelere bir kısmının yurtdışında yerleşik yabancı tüzel veya gerçek kişiden oluştuğu durumlarda, yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılması toplantılarda fiziki olarak bulunma güçlüğü ortadan kaldıracaktır<sup>10</sup>. Elektronik ortamdaki toplantılar, pay sahiplerinin ve/veya yöneticilerin fiziksel ortamdaki toplantıya katılması halinde katlanacağı yol masrafı ve zaman kaybının da önlenmesini sağlayacaktır.

Pay sahiplerinin, paylarının sermayeye oranla az kalması ile şirket iradesini etkileme imkanlarının az olduğunu düşündüklerinden

### FOOTNOTE

<sup>8</sup> Article 1527/1 of the TCC.

<sup>9</sup> Umur Kocaoglu, "Turkey: Uygulamada elektronik yönetim kurulu toplantıları" 06.07.2018, p.1,

<sup>10</sup> Erkan Yetkiner, "Türk Ticaret Kanun Tasarısında Elektronik İşlemler ile İlgili Yer Alan Yeni Düzenlemeler", E-yaklaşım Dergisi, V: Ağustos, 2008, p. 3.

### DİPNOT

<sup>8</sup> TTK 1527/1.

<sup>9</sup> Umur Kocaoglu, "Turkey: Uygulamada elektronik yönetim kurulu toplantıları" 06.07.2018, s.1.

<sup>10</sup> Erkan Yetkiner, "Türk Ticaret Kanun Tasarısında Elektronik İşlemler ile İlgili Yer Alan Yeni Düzenlemeler", E-yaklaşım Dergisi, S: Ağustos, 2008, s. 3.



## PART 2

pany due to the fact that their shares are low in proportion to the capital and they think that they have little opportunity to influence the decisions of the company is called "power gap"<sup>11</sup>. Since the opportunity to participate in the meeting electronically facilitates the participation of shareholders in the general assembly meeting, it also provides a solution to the "power gap" problem. This method serves shareholder democracy by providing shareholders with the right to attend meetings wherever they are located. The ease of the electronic environment will increase the participation rate in meetings, effectively resolving the power gap issue.

Using this approach, shareholders who are unable to attend meetings in person can directly participate without the necessity of a representative. This will ensure direct participation and direct reflection of the will of the person. This situation demonstrates that meetings conducted in an electronic environment adhere to the principle of "directness"<sup>12</sup>. Therefore, the capability to conduct meetings in an electronic environment can be seen as a solution intended to eliminate the reliance on representatives.

Electronic environment is more adaptable for today's conditions as it allows the execution of meetings to be more convenient and faster. Given that shareholders and board members can easily attend the meeting, the time and date can be set more freely.

A more environmentally conscious approach will be embraced by providing and preserving the documents that required to be prepared before the meeting and presented during the meeting via electronic environments. In this way, paper waste will be prevented and the necessary documents for shareholders will be stored in an environment that they can easily access.

Today, the problem of global warming is one of the most dangerous threats to our world and environmentalists are trying to calculate the damage to nature by measuring the carbon footprints. The primary factors in carbon footprints include carbon emissions from fossil fuels used by vehicles. Given that meetings in an electronic environment eliminate the necessity for each participant to travel, the carbon footprint associated with meetings in electronic environment is substantially lower compared to physical meetings<sup>13</sup>. For this reason, meetings held

dolayı toplantılara katılım oranlarının çok düşük olması ve buna bağlı olarak şirkete yabancılaşmaları olayına doktrinde "güç boşluğu" denilmektedir<sup>11</sup>. Toplantıya elektronik ortamda katılma imkânı, pay sahiplerinin genel kurul toplantısına katılmasını kolaylaştıracağından, "güç boşluğu" sorununa da çözüm olmaktadır. Bu yöntem, hak sahiplerine nerede olurlarsa olsunlar toplantıya katılma hakkı sağlamasından ötürü pay sahipleri demokrasisine de hizmet etmektedir. Elektronik ortamın kolaylığı ile toplantılara katılım oranı artacak ve güç boşluğu sorunu da böylelikle büyük oranda çözülecektir.

Bu yöntem aracılığıyla, fiziken katılma imkânı bulamayan pay sahipleri temsilciye ihtiyaç duymadan toplantılara katılabilecektir. Böylece doğrudan katılım söz konusu olacak ve kişinin iradesinin doğrudan yansımaları sağlanacaktır. Bu durum elektronik ortamda yapılan toplantıların "doğrudan doğruluk" ilkesine uygun olduğunu göstermektedir<sup>12</sup>. Dolayısıyla, toplantıların elektronik ortamda yapılabilme imkanının, temsilci kullanımının önüne geçilmek istenmesine yönelik bir çözüm niteliğinde olduğu çıkarımına da varılabilir.

Elektronik ortam, toplantıların icrasının daha rahat ve hızlı olmasına imkân verdiği için günümüz şartlarına daha uygun bir sistemdir. Pay sahipleri ve yönetim kurulu üyelerinin kolaylıkla toplantıya katılabileme imkanından ötürü, toplantı saati ve günü de daha esnek olarak belirlenebilecektir.

Toplantı öncesi hazırlanıp toplantı sırasında sunulması gereken dokümanların da elektronik ortam üzerinden sağlanması ve kaydedilmesi ile daha çevreci bir yol izlenmiş olacaktır. Böylelikle hem kâğıt israfının önüne geçilir hem de pay sahipleri için gerekli dokümanlar ellerinin altında kolaylıkla erişebilecekleri bir ortamda saklanmış olur.

Günümüzde küresel ısınma problemi dünyamız açısından en tehlikeli tehditlerden biridir ve çevrecilerin araştırmaları sonucu karbon ayak izi ölçümü yapılarak doğaya verilen zarar hesaplanmaya çalışılmaktadır. Karbon ayak izi faktörlerinde birincil olarak araçların fosil yakıtlarından kaynaklanan karbon salınımları yer almaktadır. Elektronik ortamda toplantıda fiziki toplantının aksine ortak bir toplantı için her bir katılımcının yolculuk etmesine gerek kalmadığından, elektronik ortamda yapılan toplantıların karbon ayak izi fiziki toplantılara oranla çok daha düşük-

in an electronic environment are deemed more environmentalist and sustainable than physical meetings.

Compared to the decision-making by circulation by hand method, which is equivalent to the convenience of meetings in electronic environments, electronic meetings allow for more deliberation. That is because the participants are in one-to-one communication and there is no disconnection and/or temporal difference in this communication. To be able to negotiate further means to make healthier decisions on behalf of the company. In contrast, the decision-making by circulation by hand method lacks a negotiation environment, where board members are limited to either approving or disapproving the presented decision text.

#### IV. CHALLENGES OF GENERAL ASSEMBLY AND BOARD MEETINGS IN ELECTRONIC ENVIRONMENT

Pursuant to Article 1527/1 of the TCC, issues have been raised regarding whether conducting board of directors' meetings entirely in an electronic environment might infringe upon the rights and fulfillment of obligations of board of directors' members lacking internet access<sup>14</sup>. Attendance, voting, and expressing opinions at board meetings are not only obligations but also rights for the members of the board of directors<sup>15</sup>. In the event that the meeting is held entirely in electronic environment, the members of

tür<sup>13</sup>. Bu nedenle, elektronik ortamda yapılan toplantılar fiziki toplantılara göre çok daha çevreci ve sürdürülebilirdir.

Elektronik ortamda yapılan toplantıların kolaylığına eşdeğer nitelikte olan elden dolaştırma yöntemine göre elektronik ortamdaki toplantılarda daha fazla müzakere yapmaya olanak vardır. Çünkü, katılımcılar bire bir iletişim halindedir ve bu iletişimde bir kopukluk ve/veya zamansal fark bulunmamaktadır. Daha fazla müzakere edebilmek demek şirket adına daha sağlıklı kararlar alabilmek demektir. Buna karşılık, elden dolaştırma yöntemiyle karar alma, yönetim kurulu üyelerinin sunulan karar metnini onaylamak ya da onaylamamakla sınırlı olduğu bir müzakere ortamından yoksundur.

#### IV. ELEKTRONİK ORTAMDA YAPILAN GENEL KURUL VE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ZORLUKLARI

TTK m. 1527/1 hükmü uyarınca yönetim kurulu toplantılarının tamamen elektronik ortamda yapılması, internet kullanma imkânı olmayan yönetim kurulu üyelerinin yükümlülüklerini yerine getirmeleri ve hakları bakımından bir ihlale yol açıp açmadığı hususlarında sorular gündeme gelmektedir<sup>14</sup>. Yönetim kurulu toplantılarına katılma, oy kullanma veya görüş açıklama yönetim kurulu üyeleri bakımından yükümlülük olmakla birlikte aynı zamanda hak da teşkil etmektedir<sup>15</sup>. Toplantının tamamen elektro-

#### FOOTNOTE

11 Ünal Tekinalp, "Halka Açık Anonim Ortaklıklarda Yönetime Katılma Sorunları", İstanbul 1979, p. 7 ff; Poroy/Tekinalp/Çamoğlu, p. 402; Mustafa Can, "ABD Hukukunda Çıkar Çatışmalarının Yol Açtığı Vekâleten Oy Kullanma Mücadeleleri (Proxy Contests)", www.e-sosder.com.

12 Cengil/ Korkut, p. 291.

13 Gül Nihal Güğül/ Nihal Kılınc, "Uzaktan Eğitim ile Örgün Eğitimin Karbon Ayak İzine Etkilerinin Karşılaştırılması", Çanakkale Onsekiz Mart University Journal of Advanced Research in Natural and Applied Sciences, 2022, V. 8, Iss. 1, p. 124-131.

14 Necat Azarkan, "Anonim Şirketlerde Sanal (Virtüel) Genel Kurul", Dicle Üniversitesi Adalet Meslek Yüksekokulu Dicle Adalet Dergisi, V. 2, Iss. 4, 2018, p. 25-48.

15 Levent Uysal, "6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Kapsamında Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki Sorumluluğu", TBB Dergisi, Iss. 80, 2009, p. 315-366.

#### DİPNOT

11 Ünal Tekinalp, "Halka Açık Anonim Ortaklıklarda Yönetime Katılma Sorunları", İstanbul 1979, s. 7 vd.; Poroy/Tekinalp/Çamoğlu, s. 402; Mustafa Can, "ABD Hukukunda Çıkar Çatışmalarının Yol Açtığı Vekâleten Oy Kullanma Mücadeleleri (Proxy Contests)", www.e-sosder.com.

12 Cengil/ Korkut, s. 291.

13 Gül Nihal Güğül/ Nihal Kılınc, "Uzaktan Eğitim ile Örgün Eğitimin Karbon Ayak İzine Etkilerinin Karşılaştırılması", Çanakkale Onsekiz Mart University Journal of Advanced Research in Natural and Applied Sciences, 2022, Cilt 8, Sayı 1, s. 124-131.

14 Necat Azarkan, "Anonim Şirketlerde Sanal (Virtüel) Genel Kurul", Dicle Üniversitesi Adalet Meslek Yüksekokulu Dicle Adalet Dergisi, Cilt:2, Sayı: 4, Yıl 2018, s. 25-48.

15 Levent Uysal, "6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Kapsamında Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki Sorumluluğu", TBB Dergisi, Sayı 80, 2009, s. 315-366.



## PART 2

the board of directors do not have any other alternative to participate in the meeting other than using the internet. As technology advances, internet use has become a basic necessity. However, members of the board of directors should not be directly forced to use the internet, participate in meetings electronically, learn the IT skills required for electronic voting, or advance their knowledge in this area. This is because the use of the internet is not a natural capability like raising a hand or casting a ballot into the ballot box. As a resolution, the company may attempt to prevent potential harm to the rights or obligations of the board members by providing the necessary internet infrastructure and training for the members of the board of directors.

nik ortamda yapılması halinde, yönetim kurulu üyelerinin internet kullanmak dışında toplantıya katılmak için başka bir alternatif bulunmamaktadır. Her ne kadar teknolojik gelişmeler doğrultusunda internet kullanımını hayatın olağan akışının bir gerekliliği haline gelmiş olsa da yönetim kurulu üyelerine, internet kullanmak, toplantıya elektronik ortamda katılım sağlamak, elektronik ortamda oy kullanabilmeleri için gerekli bilişim bilgisini edinmek ve kendilerini bu alanda geliştirmek zorunda olmak gibi yükümlülükler doğrudan yüklenmemelidir. Zira internet kullanımı, el kaldırma ya da oy pusulasının oy sandığına atılması gibi doğal bir kabiliyet niteliğinde değildir. Çözüm olarak şirketin yönetim kurulu üyeleri için gerekli internet altyapısı ve eğitimi sağla-



In terms of general assembly meetings, since Article 1527 of the TCC mentions electronic attendance to the meeting, there is no contradiction for shareholders who do not have access to the internet to physically attend the meeting. Therefore, there is no practice that violates the shareholders' right to attend the general assembly meetings and contradicts the principle of equality.

The shareholders registered in the list of attendants prepared by the board of directors and their representatives, the holder of a usufruct right on a share, bearers of share certificates proving possession, representatives of depositors<sup>16</sup>, executive members, board members, auditor(s) if the company is subject to audit, and the authorized Ministry

arak yönetim kurulu üyelerinin hak veya yükümlülüklerinin zarara uğraması engellenmeye çalışılabilir.

Genel kurul toplantıları bakımından ise TTK m. 1527 hükmünde toplantıya elektronik ortamda katılımdan söz edilmesi sebebiyle internet kullanma imkânı olmayan pay sahiplerinin fiziken toplantıya katılmasına aykırı bir durum bulunmamaktadır. Dolayısıyla, pay sahiplerinin genel kurula katılım haklarını ihlal eden ve eşitlik ilkesine aykırı olan bir uygulamadan söz edilmemektedir.

Genel kurul toplantısına yönetim kurulu tarafından hazırlanan hazır bulunanlar listesinde kayıtlı olan pay sahipleri ve onların temsilcileri, bir pay üzerindeki intifa hakkı sahibi, zil-

representative if a Ministry representative is required, the meeting chairman if not selected from among the shareholders, the clerk, and vote collector if deemed necessary, vice chairman, and other individuals specified in the company's internal directive are entitled to attend the meeting<sup>17</sup>. On the other hand, only the members of the board of directors are entitled to attend the board of directors meeting<sup>18</sup>. In this case, it is crucial to correctly identify the persons attending the meeting. As a security measure, an encrypted electronic login system is created for participants to access the meeting. However, due to technological advancements, encryption methods have become vulnerable, enabling the creation of fraudulent audio and video recordings using techniques such as DeepFake<sup>19</sup>. In this case, while it is difficult to determine that the person attending the meeting is the authorized person entitled to attend the relevant meeting, it may also pose a security risk. To address this, companies can reduce the risk by requiring participants to verify their ID cards or power of attorney via video/ telephone or by identifying participants identification through facial recognition<sup>20</sup>.

In addition to the verification of identities of shareholders or members of the board of directors, another aspect posing risks for participants in electronic meetings involves risks associated with the processing and confidentiality of personal data<sup>21</sup>. Companies are obligated to securely handle and store personal data, secure explicit consent<sup>22</sup> for its processing, provide individuals with comprehensive information on how personal data is processed during meetings, the purposes for which it is utilized, the entities with whom it is shared, as well as the employment of cookies and tracking tools on electronic meeting platforms<sup>23</sup> and obtain the necessary approvals. Otherwise, companies would cause violations under the Law on Protection of Personal Data No. 6698 and face administrative and criminal sanctions<sup>24</sup>.

Attending general assembly or board of directors' meetings in electronic environment also poses a risk in terms of confidentiality of company information. Cyber-attacks on electronic environments during the meeting may lead to the unauthorized exposure of information and documents, allowing third parties to gain access. In the case of external attendance to a meeting held in an electronic environment, there may be a potential for third parties to eavesdrop on discussions

yetliğini ispatlayan hamiline yazılı pay senedi sahibi, tevdi eden temsilcisi<sup>16</sup>, murahhas üyeler, yönetim kurulu üyeleri, denetime tabi bir şirket ise denetçi(ler), Bakanlık temsilcisi bulunma zorunluluğu halinde görevli Bakanlık temsilcisi, pay sahipleri arasından seçilmesi halinde harici olarak toplantı başkanı, tutanak yazmanı ve gerekli görüldüğü takdirde oy toplama memuru ile başkan yardımcısı ve şirket iç yönergesinde toplantıya girmesi öngörülen diğer kişiler katılma hakkını haizdir<sup>17</sup>. Yönetim kurulu toplantısına ise yalnızca yönetim kurulu üyeleri katılma hakkını haizdir<sup>18</sup>. Bu durumda toplantıya katılan kişiler bakımından kimlik tespitinin doğru yapılması önem taşımaktadır. Güvenlik önlemi olarak, katılımcıların toplantıya erişebilmesi için şifrelenmiş bir elektronik ortama giriş sistemi oluşturulur. Ancak, teknolojinin ilerlemesiyle şifreleme yöntemleri yetersiz hale gelmiş olup DeepFake<sup>19</sup> gibi teknikler kullanılarak kişilerin ses ve görüntülerinin sahte şekilde oluşturulması mümkün hale gelmiştir. Bu durumda toplantıya katılım sağlayacak kişinin ilgili toplantıya katılma hakkına sahip yetkili kişi olduğunun tespiti zor olmakla beraber güvenlik açısından risk teşkil eden bir durum da ortaya çıkabilir. Şirketler bu riskin, katılımcıların video/ telefon yoluyla kimlik kartlarını ya da vekaletnamelerini ibraz etmeleri veyahut katılımcıların kimliğinin yüz tanıma sistemiyle tespit edilmesi ile azaltılabildiğini sağlayabilirler<sup>20</sup>.

Pay sahipleri veya yönetim kurulu üyelerinin elektronik toplantıya katılımlarında kimlik tespitinin yanı sıra katılımcılar bakımından risk teşkil eden başka bir husus da kişisel verilerin işlenmesi ve gizliliğine ilişkin risklerdir<sup>21</sup>. Şirketlerin kişisel verilerin güvenli şekilde işlenmesi ve depolanması, kişisel verilerin işlenmesi için açık rıza alınması<sup>22</sup>; kişileri toplantılarda kişisel verilerin nasıl işlendiği, hangi amaçlarla kullanıldığı ve kimlerle paylaşıldığı, elektronik toplantı platformlarındaki çerezler ve takip araçları konusunda bilgilendirmesi<sup>23</sup> ve gerekli onayları alması gerekmektedir. Aksi takdirde şirketler 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında ihlallerin oluşmasına sebebiyet verecek ve idari ve cezai yaptırımlarla<sup>24</sup> karşı karşıya kalacaktır.

Genel kurul veya yönetim kurulu toplantılarına elektronik ortamda katılım, şirket bilgilerinin gizliliği bakımından da risk teşkil etmektedir. Toplantı sırasında elektronik ortamda siber saldırılara maruz kalındığında, o toplantıdaki bilgilerin ve belgelerin sızdırılması ve

## FOOTNOTE

<sup>16</sup> Altaş, p. 89.

<sup>17</sup> Articles 407, 415/1 and 419 of the TCC; Merve Sarıkaya, "Anonim Şirket Genel Kuruluna Katılmaya Yetkili ve Katılmak Zorunda Olanlar İle Katılmamanın Hukuki Sonuçları", Yıldırım Beyazıt Hukuk Dergisi, Iss. 1, 2021, p. 415.

<sup>18</sup> Altaş, p. 208.

<sup>19</sup> Mustafa Evren Berk, "Dijital Çağın Yeni Tehlikesi Deepfake", OPUS International Journal of Society Researches, August 2020, V. 16, Iss. 28, p. 1511.

<sup>20</sup> Cengil/ Korkut, p. 299.

<sup>21</sup> Oğuz, p. 4.

<sup>22</sup> Articles 5/1, 8/1 and 9/1 of the LPPD.

<sup>23</sup> Article 10 of the LPPD.

<sup>24</sup> Articles 17 and 18 of the LPPD.

## DİPNOT

<sup>16</sup> Altaş, s. 89.

<sup>17</sup> TTK m. 407, 415/1, 419; Merve Sarıkaya, "Anonim Şirket Genel Kuruluna Katılmaya Yetkili Ve Katılmamak Zorunda Olanlar İle Katılmamanın Hukuki Sonuçları", Yıldırım Beyazıt Hukuk Dergisi, Sayı 1, 2021, s. 415.

<sup>18</sup> Altaş, s. 208.

<sup>19</sup> Mustafa Evren Berk, "Dijital Çağın Yeni Tehlikesi Deepfake", OPUS International Journal of Society Researches, Ağustos 2020, Cilt: 16, Sayı: 28, s. 1511.

<sup>20</sup> Cengil/ Korkut, s. 299.

<sup>21</sup> Oğuz, s. 4.

<sup>22</sup> KVKK m. 5/1, 8/1, 9/1.

<sup>23</sup> KVKK m. 10.

<sup>24</sup> KVKK m. 17, 18.

## PART 2

and view shared documents. In this situation, the confidentiality of information regarding the matters discussed at the meetings, information and documents on the company's trade secrets and operations will be violated. Therefore, even if such attacks do not directly impact the conduct of the general assembly or board of directors meeting, it has been noted that cyber-attacks pose a threat to confidentiality and the integrity of the voting process<sup>25</sup>. It has been noted that cyber-attacks pose a threat to secrecy and the voting process. In fact, interference with the voting process may pose the danger of influencing the company's decisions and future policies.

Another practical challenge is the possibility of technical failures and problems during meetings held in electronic environment. Frequent technical problems such as internet connection problems or disruptions in audio and video transmission can prevent participants from communicating effectively, prolonging decision-making processes and negatively affecting the efficiency of meetings<sup>26</sup>.

## V. ANNULMENT AND INVALIDITY OF RESOLUTIONS OF MEETINGS HELD OR ATTENDED IN ELECTRONIC ENVIRONMENT

There is no specific provision within the TCC or the relevant regulations addressing the nullification or potential annulment of the meetings held or attended electronically. At this stage, it is necessary to examine the general nullity and annullability aspects of pertinent general assembly and board of directors' resolutions.

Article 445 of the TCC stipulates that an action for annulment may be filed against general assembly resolutions that contravene legal provisions, articles of association, and the principle of good faith. Additionally, the criteria for the nullification of general assembly resolutions are regulated in Article 447 of the TCC.

Concerning joint stock companies, the absence of a provision in Article 5 of the Reg-

ülçüncü kişilerin eline geçmesi söz konusu olacaktır. Elektronik ortamda yapılan toplantıya dış ortamdan katılım sağlandığında, katılımın sağlandığı yerde toplantıda konuşulanları duyma, paylaşılan belgeleri görme imkânı olan üçüncü kişiler söz konusu olabilir. Bu durumda toplantılarda görüşülen konular, şirketin ticari sırları ve işleyişi hakkındaki bilgiler ve belgeler hususunda bilgi gizliliği ihlal edilmiş olacaktır. Dolayısıyla genel kurul veya yönetim kurulu toplantısının icrasına bir etkisi olmasa dahi, siber saldırıların gizlilik bakımından ve oylama süreci bakımından tehlike arz ettiği görülmektedir<sup>25</sup>. Zira oylama sürecine müdahale edilmesi ile şirketin kararları ve gelecekteki politikalarını doğrudan yönlendirilebilme tehlikesi doğabilmektedir.

Uygulama bakımından bahsedilmesi gereken bir başka zorluk da elektronik ortamlarda gerçekleştirilen toplantılarda teknik arıza ve problemlerin yaşanabilme ihtimalidir. İnternet bağlantı sorunları, ses veya görüntü iletimindeki kesintiler gibi sık karşılaşılan teknik problemler toplantılara katılanların etkin bir şekilde iletişim kurmalarını engelleyebilmektedir; karar alma süreçlerini uzatıp toplantıların verimliliğini olumsuz etkileyebilmektedir<sup>26</sup>.

## V. ELEKTRONİK ORTAMDA YAPILAN VEYA KATILIM SAĞLANAN TOPLANTI KARARLARININ İPTALİ VE GEÇERSİZLİĞİ

TTK kapsamında veya ilgili yönetmelik ve tebliğlerde elektronik ortamda yapılan veya katılım sağlanan toplantıların butlan veya iptal edilebilirliğine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Bu durumda konuya ilişkin genel kurul ve yönetim kurulu kararlarının genel butlan ve iptal edilebilirlik hallerinin incelenmesi gerekmektedir.

TTK m. 445'te kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararlarına karşı iptal davası açılabilirliği hükmü yer almaktadır. İlaveten, TTK m. 447 hükmü uyarınca ise genel kurul kararlarının butlan halleri düzenlenmektedir.

Anonim şirketler bakımından Yönetmelik m. 5 hükümlerinde anonim şirketlerin esas sözleşmelerinde yer vermesi gereken düzenlemenin olmaması TTK m. 445 doğrultusunda

ulation, that should be included in the articles of association of joint stock companies, could be regarded as a potential cause for annullability under Article 445 of the TCC; since Article 5 of the Regulation imposes an obligation, and the failure to fulfill this obligation would constitute a violation of the provisions of the law. Moreover, it is noteworthy that a general assembly resolution would be rendered null and void under certain circumstances, such as interference with the voting process, participation of a non-shareholder using technical advantages without the right to participate, or situations that may detrimentally impact other inalienable rights of the shareholders protected by law.

Pursuant to Article 391 of the TCC, decisions of the board of directors that contradict the principle of equal treatment, deviate from the fundamental structure of the joint stock company, neglect the principle of capital protection, violate the rights of the shareholders, especially the inalienable rights or that fall within the inalienable powers of other organs, or that are related to the delegation of these powers, shall be deemed null and void. However, Article 460/1 of the TCC provides an exception to the principle of capital protection, allowing the board of directors, in the registered capital system, to be authorized for capital increase up to the specified limit, with the capital increase being resolved by the board of directors. Article 460/5 of the TCC applies the provisions on the annulment of general assembly resolutions analogously for the annulment of the aforementioned board of directors' resolution.

iptal edilebilirliğe yol açabilecek sebeplerden biri olarak görülmelidir, zira Yönetmelik m. 5'te bir zorunluluktan söz edilmektedir ve bu zorunluluğun yerine getirilmemesi kanun hükümlerine aykırılık meydana getirecektir. Öte yandan oylama sürecine müdahalede bulunulması, pay sahibi olmayan başka bir kişinin katılma hakkı bulunmaksızın teknik dezavantajları kullanarak toplantıya katılım sağlaması veya pay sahiplerinin kanundan kaynaklanan diğer vazgeçilmez haklarına halel getirebilecek durumlarda genel kurul kararının batıl olacağı belirtilmelidir.

Yönetim kurulu kararları bakımından TTK m. 391 uyarınca eşit işlem ilkesine aykırı olan, anonim şirketin temel yapısına uymayan veya sermayenin korunması ilkesini gözetmeyen, pay sahiplerinin, özellikle vazgeçilmez nitelikteki haklarını ihlal eden veya bunların kullanılmasını kısıtlayan ya da güçleştiren veya diğer organların devredilemez yetkilerine giren ve bu yetkilerin devrine ilişkin kararların batıl olduğu düzenlenmektedir. Ancak, sermayenin korunması ilkesine istisnai bir durum olarak, TTK m. 460/1 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde yönetim kuruluna sermayeyi sermayenin tavan sınırına kadar artırma yetkisi verilebileceği ve yönetim kurulu kararı ile sermayenin artırılabilirliği düzenlenmektedir. TTK m. 460/5 uyarınca, söz konusu yönetim kurulu kararının iptalinde genel kurul kararlarının iptaline ilişkin maddeler kıyasen uygulanmaktadır.

Yönetim kurulu toplantıları bakımından özellikli husus, bahsedildiği üzere yönetim kurulu toplantısının bir fiziki ortamda yapılmaksızın doğrudan elektronik ortam üzerinden



## FOOTNOTE

<sup>25</sup> Grob/ Caspar, von der Crone, "Die virtuelle Generalversammlung", SZW/RSDA, 1/2018, p. 20.

<sup>26</sup> Azarkan, p. 25-48.

## DİPNOT

<sup>25</sup> Grob/ Caspar, von der Crone, "Die virtuelle Generalversammlung", SZW/RSDA, 1/2018, s. 20.

<sup>26</sup> Azarkan, s. 25-48.



## PART 2

Regarding board of directors' meetings, a notable aspect is that if such meetings are conducted directly through electronic environment as a virtual meeting rather than in a physical environment, and the company fails to establish the necessary technical electronic infrastructure and ensure accessibility for all board members, it not only results in the non-fulfillment of obligations for absent members but also violates the principle of equal treatment and infringes upon one of their inalienable rights. In this case, the decision of the board of directors shall be null and void pursuant to Article 391 of the TCC.

In case technical malfunctions occur during the conduct of an electronic general assembly or board of directors meeting, or if these issues prevent the participants from engaging in the voting and decision-making process, the decisions taken by the general assembly or board of directors may be annulled or invalid depending on the characteristics of the concrete case. Swiss law meticulously addresses such technical problems in a dedicated section. Article 701 of the Swiss Code of Obligations Revision (RevOR) dated June 19th, 2020 stipulates that in the event of technical problems that result in the inability to conduct the electronic general assembly meeting, the general assembly shall be repeated<sup>27</sup>. Turkish law lacks a similar dedicated provision. In the event of a technical failure that prevents the continuation of the electronic general assembly meeting, it may be considered that the chairman of the meeting will be required to postpone the general

yapılması halinde şayet şirket gerekli teknik elektronik altyapı oluşturmadan ve tüm yönetim kurulu üyelerinin erişimi olmasını sağlamadan toplantıyı gerçekleştirirse bu katılmayan yönetim kurulu üyeleri bakımından yükümlülüklerin yerine getirilememesine sebebiyet vermekle beraber hem eşit işlem ilkesine aykırı olacak hem de vazgeçilmez haklarından birini ihlal edecektir. Bu durumda yönetim kurulu kararı TTK m. 391 doğrultusunda batıl olmaktadır.

Genel kurul veya yönetim kurulu toplantısının icrası sırasında icra edilememesine yol açacak teknik arızaların meydana gelmesi veya bu teknik arızaların karar alınması ve oylama süresince katılımcıların oylamaya katılmasını engelleyecek nitelikte olması halinde, genel kurul veya yönetim kurulunun aldığı kararlar somut olayın özelliklerine bağlı olarak iptal edilebilir veya geçersiz olabilecektir. İsviçre hukukunda konuya ilişkin bu tarz teknik problemlerin detaylı bir şekilde ayrı bir başlık altında düzenlendiği görülmektedir. Genel kurul toplantısının icra edilememesi sonucunu doğuran teknik problemler meydana gelmesi halinde 19 Haziran 2020 tarihli İsviçre Borçlar Kanunu Revizyonu (RevOR) 701. madde kapsamında genel kurulun tekrarlanacağı hüküm altına alınmıştır<sup>27</sup>. Türk hukukunda benzer bir özel düzenleme mevcut değildir. Genel kurul toplantısının devamına engel olan bir teknik arıza olması halinde toplantı başkanı tarafından genel kurulun ertelenmesi ve yeni bir genel kurul toplantısı yapılmasının gerekeceği düşünülebilir<sup>28</sup>. Bu durumda teknik arıza yaşanmadan önce hukuka uygun olarak alınmış kararların varlığı



assembly meeting and convene a new general assembly meeting<sup>28</sup>. In this case, there are opinions stating that the resolutions taken in accordance with the law before the technical failure are deemed valid and do not need to be discussed again<sup>29</sup>.

## VI. RECOMMENDATIONS TO COMPANIES

The electronic media designated for use may be stipulated in the company agreement, provided that they comply with the principle of directness<sup>30</sup>. However, due to the dynamic nature of technological advancements, it is more advisable to establish a general principle for regulating the use of electronic media rather than providing detailed specifications<sup>31</sup>.

Blockchain is a distributed ledger in which data is stored in blocks by linking them together like a chain and encrypting them. Each time a new block of data is created, a hash of the previous block is taken and the next new block is generated and added to the chain<sup>32</sup>. In addition, approval from all network registries is obtained when adding a block to the chain<sup>33</sup>. As transactions are made, this structure is maintained in the same way. Thus, someone else can never change them. Therefore, companies that want to hold general assembly and board of directors' meetings in electronic environment can use Blockchain technology to increase their cyber security. The aforementioned chain structure in Blockchain, requires the decryption of both the password of a specific block and the preceding block's code to access information. Since each block contains a code belonging to the previous block, passwords need to be broken in a chained manner. This is one of the strongest reasons why Blockchain technology is more secure. Because, in cyber-attacks, the defense system in Blockchain makes it difficult. With Blockchain technology, only shareholders with private keys can participate in voting. Voting in this way is also transparent in that voters can personally verify whether their votes were counted and whether the overall outcome was correct<sup>34</sup>.

The utilization of e-signatures is obligatory for systems to be used for holding board of directors and general assembly meetings in electronic environment. Requiring all shareholders and board of directors' members to acquire e-signatures from service providers approved by the Information and Communi-

halinde geçerli sayılması ve tekrar görüşülmesine gerek olmadığını belirten görüşler bulunmaktadır<sup>29</sup>.

## VI. ŞİRKETLERE TAVSİYELER

Şirket sözleşmesinde, kullanılacak olan elektronik araçlar doğrudan doğruyalık ilkesine<sup>30</sup> uygun olmak koşuluyla önceden belirlenebilir. Fakat, sürekli yenilenen ve değişen teknolojik gelişmelerden dolayı detaylı bir belirleme yapmak yerine elektronik araçların genel prensip olarak düzenlenmesi daha yerinde olacaktır<sup>31</sup>.

Blockchain, verilerin bloklar halinde birbirlerine zincir gibi bağlanarak ve şifrelenerek saklandığı bir dağıtık kayıt defteridir. Her yeni veri bloğu oluşturmada bir önceki bloğa ait özet alınır ve bir sonraki yeni blok üretilerek zincire ekleme yapılmaktadır<sup>32</sup>. Ayrıca zincire bir blok eklenirken ağdaki tüm kayıt defterlerinin onayı alınır<sup>33</sup>. İşlem yapıldıkça bu yapı aynı şekilde sürdürülür. Böylece başka biri onları hiçbir zaman değiştiremez. Dolayısıyla, elektronik ortamda genel kurul ve yönetim kurulu toplantısı yapmak isteyen şirketlerin Blockchain teknolojisini kullanması siber güvenliklerinin artmasını sağlayabilir. Blockchain'deki söz konusu zincir yapı sayesinde bilgilere erişebilmek adına bir bloktaki veriye ulaşılabilmesi için o bloğun şifresinin ve o blokta kayıtlı olan ondan önceki bloğun da şifresinin çözülmesi gerekmektedir. Her blokta ondan önceki bloğa ait bir kod bulunduğundan zincirleme şekilde şifrelerin kırılması gerekmektedir. Bu husus Blockchain teknolojisinin daha güvenli olmasının en güçlü nedenlerinden birisidir. Çünkü, siber saldırılarda Blockchain'deki savunma sistemi işi zorlaştırır. Blockchain teknolojisi ile sadece özel anahtar sahibi pay sahipleri oylamaya katılabilirler. Bu şekilde gerçekleştirilen oylama, oy verenlerin kendi oylarının sayılıp sayılmadığını ve sonucun doğru meydana gelip gelmediğini bizzat doğrulayabilmeleri açısından aynı zamanda şeffaftır<sup>34</sup>.

Elektronik ortamda yönetim kurulu ve genel kurul toplantısı yapılabilmesi için kullanılacak olan sistemlerde e-imza zorunludur. Şirket bünyesindeki bütün hissedarların ve yönetim kurulu üyelerinin Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) onaylı hizmet sağlayıcılardan e-imza almalarının zorunlu tutulma-

## FOOTNOTE

27 Cengil/ Korkut, p. 299.

28 Hakan Pulaşlı, "Elektronik Ortamda Anonim Şirket Genel Kuruluna İlişkin Düzenlemelerin Evrimi ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunundaki Durum", Arslanlı Bilim Arşivi (online), 10.12.2015, p. 61.

29 Pulaşlı, "Şirketler Hukuku Şerhi", V. 2, 4th Edition, Adalet Yayınevi, 2022 p. 906.

30 Cengil/ Korkut, p. 297.

31 Cengil/ Korkut, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi C. XXVI. Y. 2022, p. 299.

32 Gökhan Ünal/ Çelebi Uluyol, "Blok Zinciri Teknolojisi", Bilişim Teknolojileri Dergisi, V. 13, Iss. 2, April 2020, p. 168.

33 Dr. Mahir E. Ocak, "Blokzincir Nedir? Nasıl Çalışır?", Tübitak Bilim Genç (online), 09.03.2023.

34 Cengil/ Korkut, p. 303.

## DİPNOT

27 Cengil/ Korkut, s. 299.

28 Hakan Pulaşlı, "Elektronik Ortamda Anonim Şirket Genel Kuruluna İlişkin Düzenlemelerin Evrimi ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunundaki Durum", Arslanlı Bilim Arşivi (çevrimiçi), 10.12.2015, s. 61.

29 Pulaşlı, "Şirketler Hukuku Şerhi", Cilt 2, 4. Baskı, Adalet Yayınevi, 2022 s. 906.

30 Cengil/ Korkut, s. 297.

31 Cengil/ Korkut, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi C. XXVI. Y. 2022, s. 299.

32 Gökhan Ünal/ Çelebi Uluyol, "Blok Zinciri Teknolojisi", Bilişim Teknolojileri Dergisi, Cilt: 13, Sayı: 2, Nisan 2020, s. 168.

33 Dr. Mahir E. Ocak, "Blokzincir Nedir? Nasıl Çalışır?", Tübitak Bilim Genç (çevrimiçi), 09.03.2023.

34 Cengil/ Korkut, s. 303.

## PART 2

cation Technologies Authority (ICTA) will expedite the transition of companies that have not yet adopted electronic meeting systems, facilitating their swift adoption in the future and enabling them to avail themselves of the opportunities outlined in the Announcement.

## VII. CONCLUSION

Today, with the increase in technological developments, technology has entered every aspect of our lives. Concurrently, our current legislation endeavors to align with these progressions. The prospect of conducting board of directors and general assembly meetings in electronic environments, which are mandatory for the continuation of company operations, is deemed advantageous for companies in numerous aspects. However, this method is not without its drawbacks, alongside its merits. It is noteworthy that our current legislation does not provide virtual meetings in commercial companies, except for board of directors' meetings. This shows that while there is room for improvement in our laws, they do not comprehensively meet the demands of today. Nevertheless, even in this context, it is imperative to acknowledge that the advantages of meetings conducted in electronic environments outweigh the disadvantages, and forward-thinking companies should adapt to these systems.

sı, elektronik ortamda toplantı sistemlerine geçmemiş şirketlerin de ileride geçmek için daha hızlı adım atabilmesine ve Duyuru'da bahsedilen imkandan yararlanabilmesine olanak sağlar.

## VII. SONUÇ

Günümüzde teknolojik gelişmelerin artması ile birlikte teknoloji, hayatımızın her alanına girmiştir. Mevzuatımız da bu gelişmelere ayak uydurmaya çalışmaktadır. Şirket faaliyetlerinin devam edebilmesi adına yapılması zorunlu olan yönetim kurulu ve genel kurul toplantılarının elektronik ortamda gerçekleştirilme imkânı şirketler için birçok yönden avantajlı görünmektedir. Ne var ki, bu yöntemin avantajları olduğu gibi dezavantajları da mevcuttur. Ayrıca hukukumuzda henüz sermaye şirketlerinde yönetim kurulu toplantıları haricinde sanal toplantı imkânının bulunmadığını belirtmekte fayda vardır. Bu da kanunlarımızın hâlen gelişmeye müsait olsa da, günümüz gerekliliklerini tam olarak karşılamadığını göstermektedir. Fakat bu haliyle bile elektronik ortamda yapılan toplantıların avantajlarının daha fazla olduğu kabul edilmeli; geleceğe yönelik düşünen şirketlerin bu sistemlere uyum sağlaması gerekmektedir.

## BIBLIOGRAPHY

**AYHAN KORTUNAY**, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'na Göre Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Üyelerin Bilgi Edinme Hakkı, 1st Edition, İstanbul 2015.

**BÜNYAMİN GÜRPINAR**, Anonim Şirket Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli ve Elektronik Toplantı Sistemi, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi V.19, Iss. 2, 2013.

**DR. SONER ALTAŞ**, "Anonim Şirket Genel Kurul Rehberi", Seçkin Yayıncılık, 8. Baskı, Ankara 2022.

**ERKAN YETKİNER**, Türk Ticaret Kanun Tasarısında Elektronik İşlemler İle İlgili Yer Alan Yeni Düzenlemeler, E-yaklaşım Dergisi V. August, 2008.

**GAMZE TURAN**, Elektronik Sözleşmeler ve Elektronik Sözleşmelere Uygulanacak Hukukun Tespiti, Türkiye Barolar Birliği Dergisi S. 77, 2008.

**GÖKHAN ÜNAL/ ÇELEBİ ULUYOL**, Blok Zinciri Teknolojisi, Bilişim Teknolojileri Dergisi, V. 13, Iss. 2, April 2020.

**GÜL NİHAL GÜĞÜL/ NİHAL KILINÇ**, Uzaktan Eğitim ile Örgün Eğitimin Karbon Ayak İzine Etkilerinin Karşılaştırılması, Çanakkale Onsekiz Mart University Journal of Advanced Research in Natural and Applied Sciences, 2022, V. 8, Iss. 1.

**HABİP OĞUZ**, Elektronik Ortamda Kişisel Verilerin Korunması, Bazı Ülke Uygulamaları ve Ülkemizdeki Durum, Uyuşmazlık Mahkemesi Dergisi S. 3, 2013.

**HASAN PULAŞLI**, Elektronik Ortamda Anonim Şirket Genel Kuruluna İlişkin Düzenlemelerin Evrimi ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunundaki Durum, Başkent Üniversitesi Arslanlı Bilim Arşivi (online), 10.12.2015.

**İŞİK ÖZER**, Anonim Ortaklıklarda Genel Kurul ve Genel Kurulun Elektronik Ortamda Toplanması ve Karar Alması, Ankara 2006.

**LEVENT UYSAL**, 6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Kapsamında Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki Sorumluluğu, TBB Dergisi, S. 80, 2009.

**M. FATİH CENGİL/ ÖMER KORKUT**, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, V. 26, Iss. 3, 2022.

**MEHMET AK**, Anonim Şirketlerde Genel Kurul Toplantıları ve Ticaret Sicili Uygulamaları, Seçkin Yayınevi, Ankara 2022.

**MEHMET BAHTIYAR/ ESRA HAMAMCIOĞLU**, Anonim Ortaklık Genel Kurul Toplantıları, Beta Yayınevi, İstanbul 2014.

**MERVE SARIKAYA**, "Anonim Şirket Genel Kuruluna Katılmaya Yetkili ve Katılmak Zorunda Olanlar İle Katılmamanın Hukuki Sonuçları", Yıldırım Beyazıt Hukuk Dergisi, S. 1, 2021.

**MUSTAFA EVREN BERK**, "Dijital Çağın Yeni Tehlikesi Deepfake", OPUS International Journal of Society Researches, Ağustos 2020, V. 16, Iss. 28.

**NECAT AZARKAN**, Anonim Şirketlerde Sanal (Virtüel) Genel Kurul, Dicle Üniversitesi Adalet Dergisi, V. 2, Iss. 4, 2018.

**SALİH KARADENİZ**, Anonim Şirketlerde Elektronik Genel Kurul, İMHFD, V. 7, S. 13, 2022.

**ÜNAL TEKİNALP**, Halka Açık Anonim Ortaklıklarda Yönetime Katılma Sorunları, İstanbul 1979.

## KAYNAKÇA

**AYHAN KORTUNAY**, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'na Göre Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Üyelerin Bilgi Edinme Hakkı, 1. Baskı, İstanbul 2015.

**BÜNYAMİN GÜRPINAR**, Anonim Şirket Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli ve Elektronik Toplantı Sistemi, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi C. 19, S. 2, 2013.

**DR. SONER ALTAŞ**, "Anonim Şirket Genel Kurul Rehberi", Seçkin Yayıncılık, 8. Baskı, Ankara 2022.

**ERKAN YETKİNER**, Türk Ticaret Kanun Tasarısında Elektronik İşlemler İle İlgili Yer Alan Yeni Düzenlemeler, E-yaklaşım Dergisi S: Ağustos, 2008.

**GAMZE TURAN**, Elektronik Sözleşmeler ve Elektronik Sözleşmelere Uygulanacak Hukukun Tespiti, Türkiye Barolar Birliği Dergisi S. 77, 2008.

**GÖKHAN ÜNAL/ ÇELEBİ ULUYOL**, Blok Zinciri Teknolojisi, Bilişim Teknolojileri Dergisi, Cilt: 13, Sayı: 2, Nisan 2020.

**GÜL NİHAL GÜĞÜL/ NİHAL KILINÇ**, Uzaktan Eğitim ile Örgün Eğitimin Karbon Ayak İzine Etkilerinin Karşılaştırılması, Çanakkale Onsekiz Mart University Journal of Advanced Research in Natural and Applied Sciences, 2022, Cilt 8, Sayı 1.

**HABİP OĞUZ**, Elektronik Ortamda Kişisel Verilerin Korunması, Bazı Ülke Uygulamaları ve Ülkemizdeki Durum, Uyuşmazlık Mahkemesi Dergisi S. 3, 2013.

**HASAN PULAŞLI**, Elektronik Ortamda Anonim Şirket Genel Kuruluna İlişkin Düzenlemelerin Evrimi ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunundaki Durum, Başkent Üniversitesi Arslanlı Bilim Arşivi (çevrimiçi), 10.12.2015.

**İŞİK ÖZER**, Anonim Ortaklıklarda Genel Kurul ve Genel Kurulun Elektronik Ortamda Toplanması ve Karar Alması, Ankara 2006.

**LEVENT UYSAL**, 6762 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Kapsamında Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Hukuki Sorumluluğu, TBB Dergisi, Sayı 80, 2009.

**M. FATİH CENGİL/ ÖMER KORKUT**, "Dijital Çağda Genel Kurul (Anonim Şirket Genel Kurul Toplantılarına İlişkin İsviçre Borçlar Kanunu Değişikliği Hakkında Değerlendirmeler)", Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, Cilt: 26, Sayı: 3, 2022.

**MEHMET AK**, Anonim Şirketlerde Genel Kurul Toplantıları ve Ticaret Sicili Uygulamaları, Seçkin Yayınevi, Ankara 2022.

**MEHMET BAHTIYAR/ ESRA HAMAMCIOĞLU**, Anonim Ortaklık Genel Kurul Toplantıları, Beta Yayınevi, İstanbul 2014.

**MERVE SARIKAYA**, "Anonim Şirket Genel Kuruluna Katılmaya Yetkili ve Katılmak Zorunda Olanlar İle Katılmamanın Hukuki Sonuçları", Yıldırım Beyazıt Hukuk Dergisi, Sayı 1, 2021.

**MUSTAFA EVREN BERK**, "Dijital Çağın Yeni Tehlikesi Deepfake", OPUS International Journal of Society Researches, Ağustos 2020, Cilt: 16, Sayı: 28.

**NECAT AZARKAN**, Anonim Şirketlerde Sanal (Virtüel) Genel Kurul, Dicle Üniversitesi Adalet Dergisi, C. 2 S: 4, 2018.

**SALİH KARADENİZ**, Anonim Şirketlerde Elektronik Genel Kurul, İMHFD, C. 7, S. 13, 2022.

**ÜNAL TEKİNALP**, Halka Açık Anonim Ortaklıklarda Yönetime Katılma Sorunları, İstanbul 1979.